

**DESARROLLANDO EL POTENCIAL EXPORTADOR DE NUESTRAS EMPRESAS:
“EL USO ESTRATÉGICO DE LAS CADENAS DE SUMINISTRO EN UN ENTORNO DE ALTO
RIESGO E INCERTIDUMBRE”**

Santiago de Compostela,
12 de marzo de 2026
Confederación de Empresarios de Galicia

9:30 **Recepción y entrega de documentación**

9:45 **Presentación del seminario**

10:00 **"Weaponización" de las cadenas de suministro**

- Concepto de "Weaponización"
- Análisis geopolítico por zonas de impacto
- Nuevas políticas internacionales y su repercusión en la cadena de suministro
- El "friendshoring" y el "nearshoring"

12:00 **Pausa – Café**

12:30 **Novedades en los Acuerdos de Libre Comercio de la UE**

- MERCOSUR
- Acuerdo con la India
- El origen de la mercancía en los nuevos ACL.

13:10 **Mejora en los eslabones de la cadena de suministro**

- Aranceles e Incoterms
- Gestión del transporte y de las aduanas

13:40 **Preguntas**

PRESENTACIÓN:

Este seminario está diseñado para empresas exportadoras gallegas que buscan reforzar su presencia internacional en un entorno cada vez más complejo. A lo largo de la sesión se analizará el concepto de la “weaponización” de las cadenas de suministro, entendida como el uso estratégico del comercio y la logística en contextos geopolíticos. Se abordarán las principales zonas de impacto, las nuevas políticas internacionales y su repercusión directa en la cadena de suministro. Asimismo, se estudiarán estrategias emergentes como el *friendshoring* y el *nearshoring* para mitigar riesgos y mejorar la resiliencia.

En una segunda parte, el seminario profundizará en las novedades más relevantes de los Acuerdos de Libre Comercio de la Unión Europea. Se prestará especial atención a la evolución del acuerdo con MERCOSUR, las negociaciones con la India y su posible impacto para las empresas exportadoras. Además, se analizará el papel del origen de la mercancía en los nuevos acuerdos comerciales, un aspecto clave para aprovechar ventajas arancelarias y cumplir con la normativa vigente.

Finalmente, se tratarán medidas prácticas para la mejora de los distintos eslabones de la cadena de suministro. Se revisarán conceptos fundamentales como los aranceles y los Incoterms, así como su correcta aplicación en las operaciones internacionales. El seminario concluirá con recomendaciones sobre la gestión eficiente del transporte y de las aduanas, con el objetivo de optimizar costes, reducir riesgos y mejorar la competitividad en los mercados exteriores.

PONENTE:



Dña. Natalia Velasco Gatón

Licenciada en Derecho, Ciencias Políticas, Filosofía Pura y Humanidades. Representante aduanero, examen de capacitación de la AEAT. Certificación de INCOTERMS 2020, curso de la CCI 2019. Certificación en clasificación de productos químicos, Curso de la WCO. Experta en Comercio Internacional por la Cámara de Comercio de Valladolid. Especialista en Logística y Transporte Internacional por la UNED. Gestor en explotación de puertos e infraestructuras portuarias.

En la actualidad, es asesora y consultora en comercio internacional y gerente de NVG Asesoría Internacional, S.L. También colabora habitualmente con entidades de promoción del comercio internacional como ICEX, Fomento de Mercados de Extremadura, ICECYL, ICEX, asociaciones y confederaciones de empresarios, etc.

En su trayectoria profesional fue directora del Departamento de Comercio Exterior de la Cámara de Comercio de Salamanca, directora de la Plataforma Logística en Chile, Dinter Lda., socia de Pessoa Consulting, empresa en Brasil, gestora externa de la Aduana de Salamanca CITYCESA promotora PIPE y promotora del programa ICENNext.

Formadora en comercio internacional desde el año 1990, para universidades y entidades empresariales; además, realiza con, carácter habitual, formación “in compañía”.